

**ДЕРЖАВНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ»**

ПРОТОКОЛ №1

15 жовтня 2025 року

м. Київ

Засідання Ради з якості освітньої діяльності та вищої освіти

Голова – Ксенія СЕМЕНОВА

Секретар – Тетяна КОРОБЕЙНИКОВА

Були присутні: 25 осіб (список додається).

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Про склад Ради з якості та план роботи на 2025-2026 н.р. (доповідач – начальник Управління з навчально-методичної роботи Лариса Шаульська).
 2. Про дуальну форму здобуття вищої освіти в КАІ. (доповідач – начальник навчального відділу Олександр Слободян)
 3. Про результати щорічних загальноуніверситетських опитувань здобувачів і науково-педагогічних працівників (червень 2025 року). (доповідач – начальник відділу моніторингу якості вищої освіти Тетяна Коробейнікова)
 4. Про результати проведення внутрішніх аудитів за 2023-2025 рр. та планування на наступний період (доповідач – начальник відділу моніторингу якості вищої освіти Тетяна Коробейнікова)
- Різне.

1. СЛУХАЛИ:

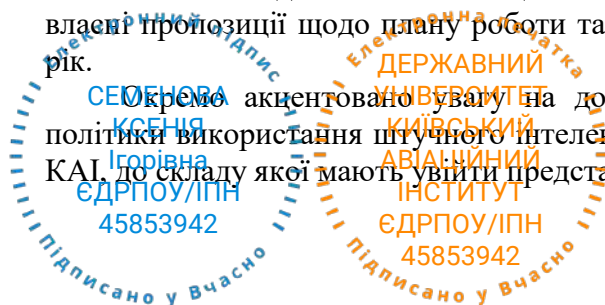
Ларису ШАУЛЬСЬКУ, заступника голови Ради з якості освітньої діяльності та вищої освіти, начальника Управління з навчально-методичної роботи, про організацію роботи Ради з якості, визначення напрямів діяльності у плані роботи на 2025–2026 навчальний рік.

В доповіді Лариса Шаульська представила основні завдання та напрями діяльності Ради з якості. Зокрема, було визначено, що діяльність Ради спрямована на забезпечення функціонування системи внутрішнього забезпечення якості освіти, удосконалення процедур оцінювання освітніх програм, підвищення ефективності освітнього процесу та розширення взаємодії між структурними підрозділами університету та академічною спільнотою.

Було наголошено на необхідності завершення формування складу Ради з якості, включно зі створенням комісій та експертних груп, які здійснюватимуть експертний супровід за відповідними напрямками.

Керівникам структурних підрозділів рекомендовано протягом двох тижнів подати пропозиції щодо кандидатур до складу комісій та експертних груп, що входитимуть до Ради з якості освітньої діяльності та вищої освіти КАІ. Також членам Ради запропоновано подати власні пропозиції щодо плану роботи та напрямів діяльності Ради на 2025–2026 навчальний рік.

Окрема акцентовано увагу на доцільності створення робочої групи з розроблення політики використання штучного інтелекту в освітньому процесі та управлінській діяльності КАІ, до складу якої мають увійти представники факультетів і підрозділів.



Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua

Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua

Начальник відділу моніторингу якост...

ВИСТУПИЛИ:

Ксенія СЕМЕНОВА, голова Ради з якості, Президент КАІ, підкреслила важливість діяльності Ради з якості для стратегічного розвитку університету, координації роботи факультетів та підрозділів, а також для забезпечення високого рівня підготовки здобувачів вищої освіти та контролю за реалізацією освітніх програм.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» - 25 голосів

«Проти» - 0 голосів

«Утрималися» - 0 голосів

1. УХВАЛИЛИ:

1.1. Членам Ради з якості надати пропозиції кандидатур до складу Ради з якості, комісій та експертних груп.

Термін: до 31.10.2025

Відповідальний: Тетяна Коробейнікова

1.2. Членам Ради з якості надати пропозиції щодо плану роботи Ради з якості на 2025-2026 н.р.

Термін: до 31.10.2025

Відповідальний: Тетяна Коробейнікова

1.3. Призначити Олексія Голубничого керівником експертної групи з академічної політики та академічних стандартів КАІ.

1.4. Сформувати склад та розробити план роботи експертної групи з академічної політики та академічних стандартів КАІ на навчальний рік.

Термін: до 15.11.2025

Відповідальний: Олексій Голубничий

1.5. Призначити Андрія Фесенка керівником робочої групи з розробки Політики використання ІІІ в КАІ.

1.6. Сформувати склад робочої групи та розробити проєкт Політики використання ІІІ в КАІ.

Термін: 01.12.2025

Відповідальний: Андрій Фесенко

1.7. Призначити Валентину Проценко головою комісії з ліцензування та акредитації.

1.8. Сформувати склад та розробити план роботи комісії з ліцензування та акредитації на навчальний рік.

Термін: до 25.11.2025

Відповідальний: Валентина Проценко

1.9. Призначити Олену Ковтун керівником головою комісії з соціологічного моніторингу.

1.10. Сформувати склад та розробити план роботи комісії з соціологічного моніторингу.

Термін: до 25.11.2025

Відповідальний: Олена Ковтун

2. СЛУХАЛИ:

Олександра СЛОБОДЯНА, начальника навчального відділу, про умови та перспективи реалізації дуальної форми здобуття вищої освіти в КАІ.

Олександр Слободян поінформував присутніх, що з 2026 року планується запуск дуальної форми навчання у КАІ, яка передбачає послідовне професійне навчання здобувачів у межах освітньої програми, забезпечення практичної підготовки та формування професійних компетенцій у здобувачів вищої освіти протягом усього періоду навчання, зокрема на робочих місцях на підприємствах, в організаціях тощо.

Було зазначено, що рекомендовано вже до кінця 2026 року запровадити 2–3 пілотні програми дуальної форми навчання на факультетах університету, з урахуванням потреб ринку

праці та потенційних партнерів, для забезпечення послідовного поєднання теоретичної підготовки та практичного навчання.

Олександр Слободян також підкреслив необхідність напрацювання пропозицій щодо освітніх програм, в межах яких можлива реалізація дуальної форми здобуття вищої освіти, а деканам факультетів рекомендовано підготувати та подати відповідні пропозиції для розгляду та затвердження.

ВИСТУПИЛИ:

Ксенія СЕМЕНОВА, голова Ради з якості, Президент КАІ, підкреслила важливість партнерської взаємодії з підприємствами для реалізації освітніх програм за дуальною формою навчання. Наголосила на доцільності розширення співпраці з логістичними компаніями, оскільки цей напрям має значний потенціал для подальшого розвитку університету та підвищення конкурентоспроможності його випускників.

Як приклад, запропонувала налагодити партнерські відносини з такими підприємствами, як «Укрзалізниця», «Укртелеком» та іншими компаніями. Також зазначено, що реалізація дуальної форми навчання є пріоритетом державної освітньої політики та підтримується на рівні Міністерства освіти і науки.

Лариса ШАУЛЬСЬКА, заступник голови Ради з якості, начальник Управління з навчально-методичної роботи, звернула увагу на необхідність залучення компаній, які здійснюють підготовку персоналу, та зазначила, що практична підготовка здобувачів у межах дуальної форми навчання може забезпечуватися партнерами на рівні 30–60 % від загального обсягу освітньої програми.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» - 25 голосів

«Проти» - 0 голосів

«Утрималися» - 0 голосів

2. УХВАЛИЛИ:

2.1. Інформацію щодо умов та перспектив реалізації дуальної форми здобуття вищої освіти в КАІ взяти до відома.

2.2. Надати пропозицію щодо освітньої програми, в межах якої є умови для реалізації дуальної форми здобуття вищої освіти.

Термін: до 31.10.2025.

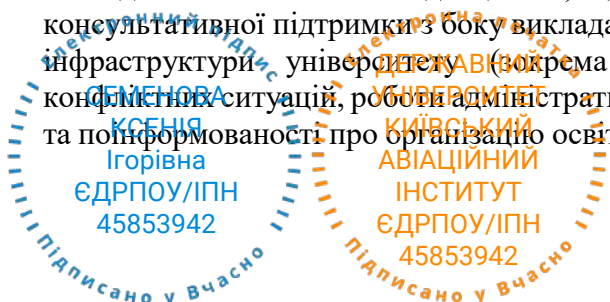
Відповідальний: декани, Тетяна Коробейнікова, Оксана Коваль.

3. СЛУХАЛИ:

Тетяну КОРОБЕЙНІКОВУ, начальника відділу моніторингу якості вищої освіти, яка доповіла про результати проведених у 2024–2025 навчальному році опитувань здобувачів вищої освіти, а також щорічного загальноуніверситетського опитування.

Зазначено, що відділом моніторингу якості вищої освіти проведено 22 опитування здобувачів щодо якості реалізації освітніх програм, а також загальноуніверситетське опитування, у якому взяли участь 142 здобувачі та 102 науково-педагогічні працівники.

Щорічне загальноуніверситетське опитування здобувачів охоплювало: оцінку якості викладання навчальних дисциплін, дослідницької спрямованості освітніх програм, консультативної підтримки з боку викладачів, можливостей стажувань і навчання за кордоном, інфраструктури університету (зокрема ІТ), академічної доброчесності та вирішення конфліктних ситуацій, роботи адміністративного персоналу, мікроклімату в академічних групах та поінформованості про організацію освітнього процесу.



Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua

Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua

Начальник відділу моніторингу якост...

В анкеті передбачені відкриті питання щодо пропозицій здобувачів, визначення пріоритетів розвитку університету, відзначення професійних викладачів та мотивації до навчання.

Основні пріоритети розвитку, визначені здобувачами:

- покращення інфраструктури та матеріально-технічного забезпечення: модернізація корпусів, належне опалення, комфортні умови проживання в гуртожитках, оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення, облаштування навчальних та зон відпочинку, оптимізація навчального середовища. Зокрема, пропонувалося прибрати застарілу техніку з ангарів та розмістити сучасні моделі повітряних суден (Airbus, Boeing, АН-140/158/178, АW101, МВВ Во 105, L-410). Висловлено рекомендацію інвестувати не лише в зовнішній вигляд університету, а й у зміст та якість освіти;
- оновлення викладацького складу: підвищення професіоналізму, залучення молодих спеціалістів та практиків, перевірка компетентності викладачів, відкриті лекції для оцінки реальної викладацької практики, рейтингування викладачів, особлива увага до швидко змінних дисциплін;
- розширення міжнародного партнерства: активізація співпраці з іноземними університетами, міжнародні стажування та обміни, спільні проєкти, підвищення конкурентоспроможності випускників та формування освітніх амбіцій;
- підвищення ефективності адміністративної діяльності: централізація функцій деканату та інших підрозділів, призначення кураторів для студентських груп, покращення комунікації та роботи адміністративного персоналу;
- співпраця з компаніями: залучення українських та міжнародних компаній (наприклад, Ajax) до організації практик, воркшопів, менторських програм та оновлення навчальних просторів, підвищення релевантності знань студентів;
- додаткові пріоритети розвитку, визначені студентами: розвиток науки, цифровізація, створення комфортного освітнього середовища, поліпшення навчальних програм, впровадження сучасних ІТ-рішень та участь у міжнародних проєктах.

Відгуки здобувачів вищої освіти щодо анкети:

- Анкета охоплює актуальні теми, проте пропонується скоротити кількість питань та додати блоки для індивідуальної оцінки викладачів.
- Важливо включити питання щодо практичних кейсів, стажувань, матеріально-технічного забезпечення та харчування.
- Необхідно забезпечити простий інтерфейс, анонімність та можливість збереження прогресу.

Результати опитування науково-педагогічних працівників:

Анкета охоплювала управління закладом, соціально-психологічний клімат, матеріально-технічне забезпечення, організацію освітнього процесу, академічну доброчесність та наукову діяльність.

Основні пропозиції НПП:

- Модернізація матеріально-технічної бази та обладнання аудиторій, утеплення приміщень.
- Гнучкі графіки та змішаний формат навчання.
- Зменшення паперової звітності та бюрократії.
- Підвищення відповідальності та мотивації студентів, можливість повторного вивчення дисциплін.
- Залучення практиків та розвиток стажувань.

Заохочення наукової діяльності, компенсації за публікації, інтеграція показників у Digital University.

Підвищення кваліфікації викладачів, навчання щодо забезпечення якості освіти, тренінги для відповідальних із якості структурних підрозділів.

У звіті зазначено, що результати опитування підтверджують необхідність системної реакції на побажання та пропозиції здобувачів і викладачів. Визначено пріоритети розвитку

КАІ: підвищення якості освітнього процесу, модернізація матеріально-технічної та навчальної структури університету, розвиток міжнародної співпраці та партнерства з бізнесом, підвищення професіоналізму викладацького та адміністративного складу, створення комфортного та сучасного освітнього середовища.

ВИСТУПИЛИ:

Ксенія СЕМЕНОВА, голова Ради з якості, Президент КАІ, акцентувала увагу на необхідності удосконалення: системи визначення повноти інформації шляхом вивчення думки більшої кількості респондентів; зворотного зв'язку зі споживачами освітніх послуг та викладачами. Також зазначила важливість забезпечення проведення аналізу цих даних керівниками відповідних підрозділів для прийняття ефективних управлінських рішень.

Андрій ФЕСЕНКО, декан факультету комп'ютерних наук і технологій, поділився досвідом організації освітнього процесу на факультеті, зокрема експериментом щодо системного оцінювання якості дисципліни наприкінці кожного заняття для підвищення ефективності викладання та вдосконалення освітніх програм.

Лариса ШАУЛЬСЬКА, заступник голови Ради з якості, начальник Управління з навчально-методичної роботи, наголосила на необхідності дотримання етичних норм при оцінюванні викладачів, зазначивши, що оцінюванню має підлягати якість і зміст освітніх програм, компонентів, а не особистісні якості та діяльність окремих представників академічної спільноти.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» - 25 голосів

«Проти» - 0 голосів

«Утрималися» - 0 голосів

3. УХВАЛИЛИ:

3.1. Результати загальноуніверситетських опитувань за 2024-2025 н.р. взяти до відома.

3.2. Оприлюднити результати опитувань на сайті КАІ та надати деканам зведену інформацію відкритих відповідей за факультетами.

Термін: до 23.10.2025.

Відповідальний: Тетяна Коробейнікова.

3.3. Комісіям з якості структурних підрозділів проаналізувати на засіданнях пропозиції та зауваження здобувачів і науково-педагогічних працівників та підготувати план заходів щодо вдосконалення освітньої діяльності факультету.

Термін: до 15.11.2025.

Відповідальні: декани.

3.4. Комісії з соціологічного моніторингу та відділу моніторингу якості вищої освіти розробити план проведення опитувань та подати на затвердження Ради з якості.

Термін: до 15.11.2025.

Відповідальні: Олена Ковтун, Тетяна Коробейнікова.

3.5. Комісії з соціологічного моніторингу та відділу моніторингу якості вищої освіти розробити анкети для опитувань та подати на затвердження Ради з якості.

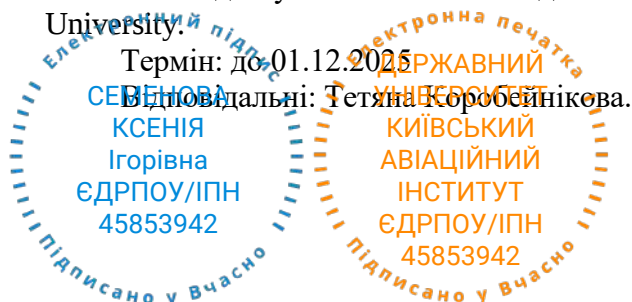
Термін: до 01.12.2025.

Відповідальні: Олена Ковтун.

3.6. Підготувати технічне завдання щодо організації опитувань на платформі Digital University.

Термін: до 01.12.2025.

Відповідальні: Тетяна Коробейнікова.



Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua

Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua

Начальник відділу моніторингу якост...

4. СЛУХАЛИ:

Тетяну КОРОБЕЙНИКОВУ, начальника відділу моніторингу якості вищої освіти, яка доповіла про результати проведення внутрішніх аудитів навчальних структурних підрозділів КАІ за 2023–2025 навчальні роки. Було зазначено, що із запланованих 87 аудитів фактично проведено 84, виявлено 552 невідповідності, з яких 93 залишилися неусуненими у встановлений строк. Доповідь охоплювала аналіз ключових процесів: стратегічне планування, управління ризиками, організація освітнього процесу, забезпечення ресурсів, розподіл відповідальності та делегування повноважень, моніторинг і оцінка результатів, а також систему зворотного зв'язку зі здобувачами та викладачами. Акцентовано на необхідності посилення відповідальності керівників структурних підрозділів за усунення невідповідностей та виконання коригувальних дій, системного аналізу результатів аудитів та застосування заходів для підвищення якості освітніх послуг відповідно до вимог ISO 9001:2015 та стандартів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.

ВИСТУПИЛИ:

Олександр СЛОБОДЯН, начальник навчального відділу, який запропонував удосконалити систему проведення внутрішніх аудитів з метою підвищення їхньої ефективності та результативності. Він акцентував увагу на необхідності першочергової перевірки кафедр, що готуються до акредитаційної експертизи освітніх програм у Національному агентстві з забезпечення якості вищої освіти.

Ганна МАРКО, начальник Управління корпоративного управління та стратегічного партнерства, яка запропонувала залучити до роботи відділ внутрішніх аудитів університету для забезпечення комплексного підходу та узгодженості процедур.

ГОЛОСУВАЛИ:

«За» - 25 голосів

«Проти» - 0 голосів

«Утрималися» - 0 голосів

4. УХВАЛИЛИ:

4.1. Звіт про результати проведення внутрішніх аудитів за 2023-2025 рр. взяти до відома.

4.2. Головам комісій з якості факультетів розглянути на засіданнях «Аналітичний звіт з проведення внутрішніх аудитів за 2023-2025 рр.» та підготувати план заходів щодо усунення недоліків.

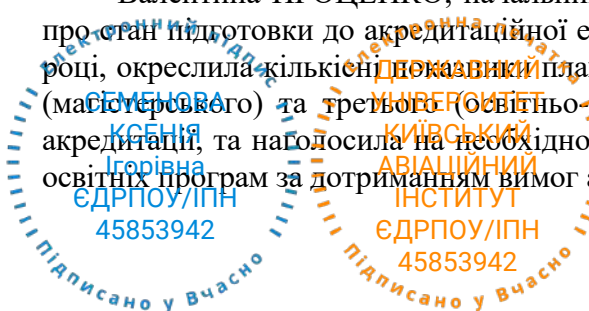
Термін: 01.11.2025.

У РІЗНОМУ

ВИСТУПИЛИ:

Тетяна КОРОБЕЙНИКОВА, начальник відділу моніторингу якості вищої освіти, поінформувала про необхідність оновлення системи рейтингування науково-педагогічних працівників університету. Зазначила, що метою оновлення є підвищення об'єктивності оцінювання професійної діяльності, розширення критеріїв аналізу результативності роботи викладачів та приведення системи рейтингування у відповідність до сучасних вимог і показників ефективності освітнього процесу.

Валентина ПРОЦЕНКО, начальник відділу ліцензування та акредитації, поінформувала про стан підготовки до акредитаційної експертизи освітніх програм у поточному навчальному році, окреслила кількісні показники запланованих експертиз першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти КАІ, що підлягають акредитації, та наголосила на необхідності посилення контролю завідувачів кафедр і гарантів освітніх програм за дотриманням вимог акредитаційних процедур.



Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua

Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua

Начальник відділу моніторингу якост...

Зазначила, що відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» (стаття 16, пункт 7) заклади вищої освіти зобов'язані забезпечувати публічність інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації. У цьому контексті наголошено на необхідності системного оновлення та підтримання в актуальному стані інформації на офіційних веб сайтах факультетів, кафедр та інших структурних підрозділів університету, особливо тих, що залучені до реалізації освітніх програм і беруть участь у процедурах акредитації.

Оновлена інформація має охоплювати, зокрема:

- чинні освітні програми із зазначенням рівня вищої освіти, спеціальності, гаранта та терміну дії програми;
- акредитаційні матеріали, у тому числі звіт про самооцінювання, висновки експертів та рішення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) (у разі наявності);
- положення про структурні підрозділи, відповідальні за реалізацію освітніх програм;
- інформацію про кадрове забезпечення, матеріально-технічну базу, результати опитувань здобувачів вищої освіти, відгуки стейкхолдерів та інші документи, що підтверджують якість освітнього процесу.

Зазначені заходи спрямовані на забезпечення прозорості діяльності університету, відкритості для здобувачів вищої освіти, роботодавців і контролюючих органів, а також на виконання вимог законодавства та стандартів забезпечення якості вищої освіти.

Олександр СЛОБОДЯН, начальник навчального відділу, який поінформував про особливості організації освітнього процесу в умовах воєнного стану. Він зазначив, що університет наразі здійснює навчання в офлайн форматі, проте надходить значна кількість звернень від здобувачів щодо можливості проходження навчання дистанційно. Запропонував розглянути можливість часткового впровадження онлайн формату для окремих категорій студентів, не порушуючи при цьому основної форми організації освітньої діяльності.

Ксенія СЕМЕНОВА, голова Ради з якості, Президент КАІ, наголосила на важливості збереження офлайн формату навчання як більш ефективного для забезпечення повного залучення студентів, підвищення навчальної активності та підтримання фінансової стабільності університету, оскільки заповненість аудиторій позитивно впливає на розвиток внутрішніх бізнес-процесів і загальні показники діяльності закладу.

Кіра НАКОНЕЧНЮК, представниця студентського активу Факультету права та міжнародних відносин, звернула увагу на проблему відсутності опалення в корпусах і незадовільного температурного режиму в навчальних аудиторіях університету.

Відповідь від адміністрації:

Ксенія СЕМЕНОВА, голова Ради з якості, Президент КАІ, поінформувала, що університет тримає це питання на контролі, та зазначила, що опалення буде введено відповідно до чинної урядової постанови. Зокрема, вона відзначила, що Постанова Кабінету Міністрів України № 1267 від 8 жовтня 2025 р. «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 19 липня 2022 р. № 812», де встановлено термін дії спеціальних обов'язків (ПСО) на ринку природного газу з 1 листопада 2025 р. по 31 березня 2026 р. — і який має непряме відношення до початку опалювального сезону.

Ігор КРАВЧИШИН, перший проректор, ознайомив присутніх з впровадженням в КАІ нових альтернативних технологій опалення, що надалі забезпечать енергонезалежність університету та підвищать ефективність теплопостачання.

Ксенія СЕМЕНОВА

Тетяна КОРОБЕЙНИКОВА



Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua

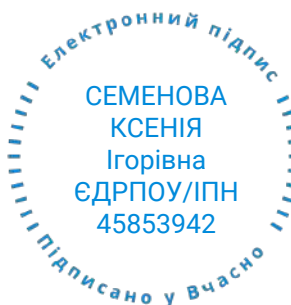
Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua

Начальник відділу моніторингу якост...

Список
присутніх на засіданні Ради з якості освітньої діяльності та вищої освіти КАІ
15 жовтня 2025 року

№ п/п	Прізвище та ім'я
1.	СЕМЕНОВА Ксенія
2.	БЕРЕЖНА Світлана
3.	ВИШНОВЕЦЬКИЙ Вадим
4.	ВОЙТЮК Ілля
5.	ЖАРЮК Артур
6.	ЗОЗУЛЯ Сергій
7.	КОВАЛЕНКО Юлія
8.	КОВТУН Олена
9.	КОРОБЕЙНИКОВА Тетяна
10.	КРАВЧИШИН Ігор
11.	КРАСНОШАПКА Мар'яна
12.	ЛЕЛЕЧЕНКО Анжела
13.	МАРКО Ганна
14.	НАКОНЕЧНЮК Кіра
15.	ОДАРЧЕНКО Роман
16.	ПОПОВИЧ Оксана
17.	ПРОЦЕНКО Валентина
18.	РАК Михайло
19.	СЕГОЛ Радміла
20.	СИДОРЕНКО Олександр
21.	СКИБІНСЬКИЙ Антон
22.	СЛОБОДЯН Олександр
23.	ФЕСЕНКО Андрій
24.	ШАУЛЬСЬКА Лариса
25.	ШЕВЧУК Дмитро



Документ підписано у сервісі Вчасно (початок)

Погоджено:

larysa.shaulska@kai.edu.ua
Проректор з навчальної роботи та як...

tetiana.korobeinikova@kai.edu.ua
Начальник відділу моніторингу якост...

Документ підписано у сервісі Вчасно (продовження)

1.03.04 Протокол засідання Ради з якості №1_15.10.2025.pdf

Номер документу: 1

Документ відправлено: 16:43 26.01.2026

Відправник документу

Електронний підпис

16:43 26.01.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: KAI

Президент: СЕМЕНОВА КСЕНІЯ Ігорівна

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 16:42 26.01.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000002F3D050009AC1C00

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований

Електронна печатка

16:43 26.01.2026

ЄДРПОУ/ІПН: 45853942

Юр. назва: ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ

Власник ключа: ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КИЇВСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ІНСТИТУТ

Час перевірки КЕП/ЕЦП: 16:42 26.01.2026

Статус перевірки сертифікату: Сертифікат діє

Серійний номер: 2DBD5940D955E12A040000007722060089002200

Тип підпису: кваліфікований

Тип сертифікату: кваліфікований